

**Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen dan Gaya Kepemimpinan
Terhadap Kinerja Manajerial
(Studi Empiris pada Perusahaan BUMN Bidang Manufaktur di Kota
Bandung)**

ABSTRAK

BUMN sebagai salah satu pelaku bisnis dalam perekonomian Indonesia, diharapkan dapat melaksanakan perannya secara aktif dalam pengembangan ekonomi nasional guna mewujudkan kemakmuran bagi rakyat. Beberapa perusahaan BUMN memperoleh laba yang meningkat setiap tahunnya, namun kementerian BUMN masih harus bekerja keras untuk meningkatkan kinerja perusahaan-perusahaan BUMN yang masih merugi, tercatat ada 18 BUMN yang masih mengalami kerugian. Tahun 2015 laba bersih BUMN mengalami penurunan dibanding tahun 2014 yang dipengaruhi merosotnya pendapatan. Kondisi tersebut menunjukkan bahwa prestasi kinerja manajerial BUMN masih belum baik. Penerapan sistem pengendalian manajemen dan gaya kepemimpinan yang baik diharapkan dapat meningkatkan kinerja manajerial agar lebih baik. Sistem pengendalian manajemen merupakan proses dimana para manajer mempengaruhi anggota organisasi lainnya untuk mengimplementasikan strategi organisasi. Gaya kepemimpinan adalah suatu cara yang dipergunakan oleh seorang pemimpin dalam mempengaruhi perilaku orang lain. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh sistem pengendalian manajemen dan gaya kepemimpinan terhadap kinerja manajerial dengan menggunakan metode eksplanatori. Unit analisis dari penelitian ini adalah para manajer yang bekerja di perusahaan BUMN bidang manufaktur di Kota Bandung. Populasi dalam penelitian ini adalah para karyawan yang menjabat sebagai manajer di perusahaan BUMN bidang manufaktur di Kota Bandung dan yang menjadi sampel sebanyak 109 orang manajer. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh secara simultan antara sistem pengendalian manajemen dan gaya kepemimpinan terhadap kinerja manajerial. Secara parsial sistem pengendalian manajemen berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial, begitu juga dengan gaya kepemimpinan yang secara parsial berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial.

Kata Kunci : Sistem Pengendalian Manajemen, Gaya Kepemimpinan, Kinerja Manajerial

The Effect of Management Control System and Leadership Style on Managerial Performance
(An Empirical Studies on SOE Manufacturing Company in Bandung)

ABSTRACT

SOE as one of the business actor in Indonesia's economy is expected to carry out its role actively in the development of the national economy in order to create prosperity for the people. Some state-owned companies that earn profits are increasing every year, but the Ministry of SOEs still have to work hard to improve the performance of state-owned enterprises that are still loss-making, there were 18 state-owned enterprises are still suffering losses. In 2015 net profit of SOEs has decreased compared to 2014, which influenced by the decline in revenue. The condition shows that the achievement of managerial performance of SOEs is still not good. The implementation of good management control systems and good leadership style are expected can improve the managerial performance to be better. Management control system is a process in which managers influence other members of the organization to implement the organization's strategy. Leadership style is a method that used by a leader in influencing the behavior of others. The purpose of this study is to determine the effect of management control system and leadership style on managerial performance, using explanatory. Unit of analysis of this study is the managers who work in state-owned companies manufacturing in Bandung. Population of this study are the employees who officiate as a manager in state-owned companies manufacturing in Bandung and who became the sample of this study are 109 managers. The results of this study indicate that there are significant simultaneously effect between management control system and leadership style on managerial performance. Partially management control system has positive influence on managerial performance, as well as the leadership style which is partially positive influence on managerial performance.

Keywords : *Management Control System, Leadership Style, Managerial Performance*