

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian mengenai evaluasi anggaran sebagai alat manajemen untuk mencapai tujuan perusahaan, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa PT. Namasindo Plas belum melaksanakan fungsi anggaran sebagaimana mestinya yakni; perencanaan, pengorganisasian, pengendalian, serta fungsi motivasi sebagai alat manajemen untuk mencapai tujuan perusahaan. Anggaran di perusahaan ini disusun hanya sebagai formalitas semata dan tidak bisa dipertanggung jawabkan.

5.2 Saran

Setelah mengamati dan menganalisis hasil penelitian, penulis mengajukan saran yang diharapkan dapat menjadi masukan yang berguna bagi pihak-pihak yang berkepentingan:

1) Saran bagi perusahaan

Hasil penelitian menunjukkan bahwa PT. Namasindo Plas belum cukup baik menjadikan anggaran

sebagai alat manajemen untuk mencapai tujuan perusahaan, sehingga penulis mengajukan saran sebagai berikut:

1. Perusahaan perlu mengadakan sosialisasi, pelatihan dan pembinaan rutin bagi para manajer serta karyawan mengenai fungsi anggaran dengan benar.
2. Perlu pembuatan pedoman yang rinci mengenai pelaksanaan anggaran.
3. Perlu mendatangkan tenaga ahli untuk membantu proses penyusunan anggaran.
4. Perlunya meningkatkan komunikasi terhadap seluruh departemen demi tercapainya tujuan perusahaan.
5. Membuat suatu kesepakatan mengenai kinerja dan standar operasional prosedur yang terperinci untuk setiap departemen kerja.
6. Membentuk *Budget Control Departement* untuk mengawasi penyusunan dan pelaksanaan anggaran.
7. Menerapkan sistem pemberian *reward / punishment* atas pencapaian kinerja dalam pelaksanaan anggaran.

2) Bagi peneliti yang akan datang

Pihak-pihak yang tertarik untuk melakukan penelitian yang lebih mendalam mengenai masalah ini disarankan untuk

meneliti perusahaan yang lebih besar atau bila memungkinkan untuk meneliti perusahaan yang sudah *go-public*. Peneliti selanjutnya juga bisa melakukan penelitian yang lebih terfokus pada penyusunan anggaran tertentu saja, misalnya anggaran penjualan dan pengendaliannya atau anggaran produksi dan pengendaliannya.

