

INTISARI

Berhasil atau tidaknya organisasi mencapai visi misinya tergantung pada sumber daya manusia (SDM) yang berkualitas. Salah satu faktor kualitas sumber daya manusia adalah memiliki kompetensi yang memadai. Atas dasar itulah penulis tertarik menyusun Laporan Tugas Akhir dengan judul **“Tinjauan Profil Kompetensi Karyawan pada Bagian Manajemen proyek Divisi JTS PT INTI (Persero) Bandung.”**

Adapun tujuan yang diteliti dalam penulisan Laporan Tugas Akhir ini adalah untuk membahas secara teori pelaksanaan profil kompetensi yang dilakukan oleh PT INTI Divisi JTS pada Bagian Manajemen Proyek. Untuk membahas secara teori kendala-kendala apa saja yang dihadapi oleh PT INTI (Persero) Divisi JTS Bagian Manajemen Proyek dalam pelaksanaan profil kompetensi serta untuk membahas secara teori solusi yang dilakukan oleh PT INTI (Persero) Divisi JTS Bagian Manajemen Proyek dalam menghadapi kendala pada saat pelaksanaan profil kompetensi.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif yaitu penulis berusaha untuk menggambarkan, menganalisa, menafsirkan dan menguraikan data informasi mengenai keadaan perusahaan yang diteliti sehingga memperoleh gambaran yang jelas.

Berdasarkan analisis data yang telah dilakukan pada PT INTI (Persero) Divisi JTS Bagian Manajemen Proyek dapat disimpulkan bahwa pelaksanaan profil kompetensi telah dilakukan sesuai dengan teori yang ada. Dari hasil penelitian yang dilakukan, terdapat kendala-kendala yang dihadapi dalam melaksanakan profil kompetensi, yaitu ketidaksesuaian *proficiency level* dengan *standart proficiency level* serta perasaan tidak puas terhadap hasil *assessment*.

Oleh karena itu dalam pelaksanaan profil kompetensi penulis menyarankan pada PT INTI (Persero) Divisi JTS Bagian Manajemen Proyek dalam menetapkan standar kompetensi, organisasi harus mempertimbangkan level talenta yang ada pada karyawan dan sumber daya yang tersedia untuk mengembangkan karyawan serta sebaiknya *assessment* dilakukan oleh pihak internal (Bagian SDM) karena apabila diatasi oleh pihak luar (*asesor*) akan banyak memakan biaya dan waktu lagi.