

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>I</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>II</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>III</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>V</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>VIII</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>X</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>XI</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1.    LATAR BELAKANG MASALAH .....	1
1.2.    PERUMUSAN MASALAH .....	3
1.3.    TUJUAN PENELITIAN.....	3
1.4.    BATASAN MASALAH .....	3
1.5.    SISTEMATIKA PENULISAN.....	4
<b>BAB II STUDI LITERATUR</b> .....	<b>5</b>
2.1.    USAHA MIKRO KECIL MENENGAH (UMKM).....	5
2.2.    STANDARD OPERATING PROCEDURE (SOP).....	6
2.3.    PENGENDALIAN PERSEDIAAN (INVENTORY CONTROL) .....	8
2.3.1.    Persediaan ( <i>Inventory</i> ).....	9
2.3.2.    Variabel Persediaan.....	9
2.4.    FORECASTING .....	14
2.5.    MATERIAL PRODUCTION SCHEDULE (MPS) .....	15
2.6.    BILL OF MATERIAL (BOM) .....	16
2.7.    NET REQUIREMENT PLANNING (NRP).....	17
2.8.    MATERIAL REQUIREMENT PLANNING (MRP).....	18
2.9.    BIAYA TOTAL PERSEDIAAN ( <i>TOTAL COST INVENTORY</i> ) .....	19
2.9.1.    Biaya Pemesanan ( <i>Ordering Cost</i> ) .....	19
2.9.2.    Biaya Pembelian ( <i>Purchase Cost</i> ) .....	20
2.9.3.    Biaya Penyimpanan ( <i>Carrying Cost</i> atau <i>Holding Cost</i> ).....	20
2.9.4.    Biaya Kekurangan Persediaan ( <i>Stock Out Cost</i> ).....	21
2.10.   MODEL PENGENDALIN PERSEDIAAN.....	21
2.10.1.   Model Deterministik.....	21
2.10.2.   Model Stokastik.....	24
2.11.   KODEFIKASI BARANG.....	25

2.12.	ANALISIS ABC .....	26
2.13.	<i>SERVICE LEVEL</i> .....	27
2.14.	GUDANG ( <i>WAREHOUSE</i> ) .....	27
2.15.	MESIN ATAU ALAT .....	28
2.16.	PENYIMPANAN ( <i>STORAGE</i> ) .....	28
2.17.	TRANSPORTASI DAN <i>MATERIAL HANDLING EQUIPMENT</i> .....	29
2.18.	PENGEMASAN ( <i>PACKAGING</i> ) .....	29
2.19.	SUMBER DAYA .....	29
2.20.	KINERJA ( <i>PERFORMANCE</i> ) .....	30
2.21.	PENELITIAN DESKRIPTIF .....	30
2.22.	KUESIONER .....	30
2.23.	FREKUENSI RELATIF .....	33
2.24.	STATISTIK DESKRIPTIF .....	34
2.24.1.	Distribusi Frekuensi .....	34
2.24.2.	Mean, Modus, dan Median .....	36
2.24.3.	Standar deviasi .....	37
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>		<b>38</b>
3.1.	<i>FLOW CHART</i> PEMECAHAN MASALAH .....	38
3.2.	URAIAN <i>FLOW CHART</i> PEMECAHAN MASALAH .....	39
3.2.1.	Studi Literatur .....	39
3.2.2.	Perumusan Masalah .....	39
3.2.4.	Pengumpulan Data .....	40
3.2.5.	Pengolahan Data .....	45
3.2.6.	Analisis Pemecahan Masalah .....	46
3.2.7.	Perancangan Prosedur Pengendalian Persediaan .....	47
3.2.8.	Analisis Perancangan Prosedur Pengendalian Persediaan .....	47
3.2.9.	Kesimpulan dan Saran .....	47
<b>BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA .....</b>		<b>48</b>
4.1.	PENGUMPULAN DATA .....	48
4.1.2.	Rekapitulasi data kuesioner .....	49
4.2.	PENGOLAHAN DATA .....	59
4.2.1.	Profil UMKM Sentra Permesinan Gedebage .....	64
4.2.2.	Profil UMKM Sentra Mebeul Gedebage .....	66
4.2.3.	Profil UMKM Sentra Sandal & Sepatu Cibaduyut .....	68

4.2.4.	Profil UMKM Sentra Rajut Binong.....	70
4.2.5.	Profil UMKM Sentra Kaos Suci .....	72
<b>BAB V ANALISIS.....</b>		<b>74</b>
5.1.	ANALISIS .....	74
5.2.	PERANCANGAN PROSEDUR PENGENDALIAN PERSEDIAAN.....	78
5.2.1.	Karakteristik UMKM.....	78
5.2.2.	Definisi Permasalahan Persediaan UMKM.....	79
5.2.3.	Rencana program.....	79
5.2.4.	Sistem persediaan dan pengadaan.....	79
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>86</b>
6.1.	KESIMPULAN .....	86
6.2.	SARAN .....	86
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		
<b>LAMPIRAN – LAMPIRAN</b>		

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1. Variabel Biaya Total Persediaan.....	10
Tabel 2. 2. Variabel Biaya Total Persediaan (lanjutan) .....	11
Tabel 2. 3. Variabel mesin atau alat.....	11
Tabel 2. 4. Variabel Gudang ( <i>Warehouse</i> ) .....	11
Tabel 2. 5. Variabel Penyimpanan ( <i>Storage</i> ).....	12
Tabel 2. 6. Variabel <i>Material Handling Equipment</i> .....	12
Tabel 2. 7. Variabel <i>Material Handling Equipment</i> (lanjutan).....	13
Tabel 2. 8. Variabel pengemasan ( <i>packaging</i> ).....	13
Tabel 2. 9. Variabel sumber daya .....	13
Tabel 2. 10. Variabel Kinerja ( <i>Performance</i> ) .....	14
Tabel 2. 11. Contoh <i>trend and seasonality adjusted forecast</i> .....	15
Tabel 2. 12. Contoh <i>Master Production Schedule</i> .....	16
Tabel 2. 13. Contoh <i>Bill of Material</i> .....	17
Tabel 2. 14. Contoh <i>Net Requirement Planning</i> .....	17
Tabel 2. 15. Contoh <i>Material Requiement Planning</i> .....	18
Tabel 2. 16. Perbedaan Pertanyaan Terbuka dengan Pertanyaan Tertutup.....	32
Tabel 2. 17. Frekuensi relatif .....	34
Tabel 2. 18. Distribusi frekuensi.....	35
Tabel 2. 19. Skala kuesioner setiap variabel .....	44
Tabel 3. 1. Jumlah dan lokasi penyebaran kuesioner.....	45
Tabel 3. 2. Rekapitulasi kuesioner .....	46
Tabel 4. 1. Jumlah data responden .....	48
Tabel 4. 2. Rekapitulasi data kuesioner Sentra Permesinan.....	49
Tabel 4. 3. Rekapitulasi data responden Sentra Permesinan (lanjutan) .....	50
Tabel 4. 4. Rekapitulasi data responden Sentra Mebeul .....	51
Tabel 4. 5. Rekapitulasi data responden Sentra Mebeul (lanjutan).....	52
Tabel 4. 6. Rekapitulasi data responden Sentra Sendal & Sepatu .....	53
Tabel 4. 7. Rekapitulasi data responden Sentra Sendal & Sepatu (lanjutan).....	54
Tabel 4. 8. Rekapitulasi data responden Sentra Rajut.....	55
Tabel 4. 9. Rekapitulasi data responden Sentra Rajut (lanjutan) .....	56
Tabel 4. 10. Rekapitulasi data responden Sentra Kaos .....	57
Tabel 4. 11. Rekapitulasi data responden Sentra Kaos (lanjutan).....	58

Tabel 4. 12. Persentase data responden berdasarkan indikator 1 .....	59
Tabel 4. 13. Ringkasan data responden berdasarkan indikator 1 .....	59
Tabel 4. 14. Persentase data responden berdasarkan indikator 2.....	59
Tabel 4. 15. Persentase data responden berdasarkan indikator 3.....	59
Tabel 4. 16. Persentase data responden berdasarkan indikator 4.....	60
Tabel 4. 17. Persentase data responden berdasarkan indikator 5.....	60
Tabel 4. 18. Persentase data responden berdasarkan indikator 6.....	60
Tabel 4. 19. Persentase data responden berdasarkan indikator 7.....	60
Tabel 4. 20. Persentase data responden berdasarkan indikator 8.....	61
Tabel 4. 21. Persentase data responden berdasarkan indikator 9.....	61
Tabel 4. 22. Persentase data responden berdasarkan indikator 10.....	61
Tabel 4. 23. Persentase data responden berdasarkan indikator 11.....	61
Tabel 4. 24. Persentase data kekurangan persediaan berdasarkan indikator 12.....	62
Tabel 4. 25. Persentase data responden berdasarkan indikator 13.....	62
Tabel 4. 26. Persentase data kelebihan persediaan berdasarkan indikator 14.....	62
Tabel 4. 27. Persentase data responden berdasarkan indikator 15.....	62
Tabel 4. 28. Persentase data responden berdasarkan indikator 16.....	63
Tabel 4. 29. Persentase data responden berdasarkan indikator 17.....	63
Tabel 4. 30. Persentase data responden berdasarkan indikator 18.....	63
Tabel 4. 31. Profil UMKM Sentra Permesinan Gedebage.....	64
Tabel 4. 32. Profil UMKM Sentra Mebeul Gedebage .....	66
Tabel 4. 33. Profil UMKM Sentra Sendal & Sepatu Cibaduyut.....	68
Tabel 4. 34. Profil UMKM Sentra Rajut Binong.....	70
Tabel 4. 35. Profil UMKM Sentra Sendal & Sepatu Cibaduyut.....	72
Tabel 5. 1. Ringkasan pengendalian persediaan material .....	74
Tabel 5. 2. Ringkasan gudang.....	75
Tabel 5. 3. Ringkasan perhitungan persediaan.....	77
Tabel 5. 4. Ringkasan limbah, pelatihan, dan penggunaan <i>software</i> .....	78

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Desain pabrik dan gudang kayu .....	28
Gambar 2. 2. Layout desain pabrik dan gudang kayu.....	28
Gambar 2. 3. Diagram histogram.....	35
Gambar 2. 4. Diagram poligon .....	36
Gambar 3. 1. <i>Flow chart</i> pemecahan masalah .....	38
Gambar 4. 1. Peta Sentra Permesinan .....	50
Gambar 4. 2. Peta Sentra Mebeul .....	52
Gambar 4. 3. Peta Sentra Sandal & Sepatu.....	54
Gambar 4. 4. Peta Sentra Rajut.....	56
Gambar 4. 5. Peta Sentra Kaos .....	58
Gambar 4. 6. Kondisi lantai prouksi Sentra Permesinan Gedebage.....	65
Gambar 4. 7. Gudang barang jadi Sentra Permesinan Gedebage.....	65
Gambar 4. 8. Kondisi lantai produksi Sentra Mebeul Gedebage .....	67
Gambar 4. 9. Gudang bahan baku Sentra Mebeul Gedebage .....	67
Gambar 4. 10. Kondisi lantai produksi Sentra Sandal & Sepatu Cibaduyut.....	69
Gambar 4. 11. Gudang barang jadi Sentra Sandal & Sepatu Cibaduyut.....	69
Gambar 4. 12. Kondisi lantai produksi Sentra Rajut Binong.....	71
Gambar 4. 13. Gudang bahan baku Sentra Rajut Binong .....	71
Gambar 4. 14. Kondisi lantai produksi Sentra Kaos Suci.....	73
Gambar 4. 15. Gudang bahan baku Sentra Kaos Suci .....	73
Gambar 5. 1. Proses operasi penerimaan dan pengeluaran persediaan.....	80
Gambar 5. 2. Aliran proses masuknya barang .....	80
Gambar 5. 3. Aliran proses keluarnya barang.....	81
Gambar 5. 4. Contoh desain gudang UMKM disederhanakan .....	82
Gambar 5. 5. Aliran proses MRP.....	83
Gambar 5. 6. Aliran rencana kebutuhan bahan baku .....	84

## DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN 1. Tabel A dan Distribusi Normal
- LAMPIRAN 2. Contoh alat transportasi dan *material handling* untuk UMKM
- LAMPIRAN 3. Format kuesioner
- LAMPIRAN 4. FRM-MB-01A Form tanda terima (nota) bahan baku
- LAMPIRAN 5. FRM-MB-01B Form tanda terima (nota) barang jadi
- LAMPIRAN 6. FRM-MB-02A Form kodefikasi bahan baku
- LAMPIRAN 7. FRM-MB-02B Form kodefikasi barang jadi
- LAMPIRAN 8. FRM-MB-03A Form kartu persediaan bahan baku
- LAMPIRAN 9. FRM-MB-03B Form kartu persediaan barang jadi
- LAMPIRAN 10. FRM-RKB-01 Form peramalan kebutuhan barang jadi
- LAMPIRAN 11. FRM-RKB-02 Form jadwal induk produksi
- LAMPIRAN 12. FRM-RKB-03 form daftar kebutuhan bahan baku
- LAMPIRAN 13. FRM-RKB-04 Form perencanaan kebutuhan bahan baku bersih
- LAMPIRAN 14. FRM-RKB-05 Form perencanaan kebutuhan bahan baku
- LAMPIRAN 15. FRM-RKB-06A Form kebutuhan persediaan optimal
- LAMPIRAN 16. FRM-RKB-06B Form pemakaian persediaan optimal
- LAMPIRAN 17. FRM-RKB-07 Form total biaya persediaan
- LAMPIRAN 18. FRM-TP-01A Form klasifikasi barang jadi
- LAMPIRAN 19. FRM-TP-01B Form kelas barang jadi
- LAMPIRAN 20. FRM-TP-02 Form tingkat pelayanan barang jadi
- LAMPIRAN 21. Buku Panduan Pengendalian Persediaan untuk UMKM
- LAMPIRAN 22. Kartu bimbingan