

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>ABSTRAK .....</b>                                   | <b>i</b>    |
| <b>ABSTRACT .....</b>                                  | <b>ii</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                             | <b>iii</b>  |
| <b>UCAPAN TERIMAKASIH.....</b>                         | <b>iv</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                 | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                              | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                              | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>                            | <b>xiv</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                               |             |
| 1.1 Latar Belakang .....                               | 1           |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....                         | 5           |
| 1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....                 | 5           |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                            | 6           |
| 1.5 Lokasi dan Waktu Penelitian.....                   | 7           |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>                         |             |
| 2.1 Manajemen .....                                    | 8           |
| 2.1.1 Pengertian Manajemen .....                       | 8           |
| 2.2 Manajemen Sumber Daya Manusia.....                 | 9           |
| 2.2.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....    | 9           |
| 2.2.2 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....        | 10          |
| 2.2.3 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....       | 12          |
| 2.2.4 Peran Manajemen Sumber Daya Manusia.....         | 13          |
| 2.3 Kompetensi Semangat Berprestasi .....              | 14          |
| 2.3.1 Pengertian Kompetensi Semangat Berprestasi ..... | 14          |
| 2.3.2 Indikator Kompetensi Semangat Berprestasi .....  | 14          |
| 2.4 Kompetensi Proaktif.....                           | 14          |
| 2.4.1 Pengertian Kompetensi Proaktif.....              | 14          |

|  |    |
|--|----|
| 2.4.2 Karakter Individu Proaktif.....  | 15 |
| 2.4.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Perilaku Proaktif.....                                     | 15 |
| 2.4.4 Indikator Kompetensi Proaktif .....  | 16 |
| 2.5 Kompetensi Profesional .....   | 17 |
| 2.5.1 Pengertian Kompetensi Profesional.....   | 17 |
| 2.5.2 Indikator Kompetensi Profesional .....   | 17 |
| 2.6 Kinerja Akademik .....   | 17 |
| 2.6.1 Pengertian Kinerja Akademik .....  | 17 |
| 2.6.2 Faktor-faktor yang Mendukung Akademik .....  | 18 |
| 2.6.3 Karakteristik Kinerja .....  | 19 |
| 2.6.4 Peraturan Kinerja Akademik .....   | 20 |
| 2.6.5 Indikator Kinerja Akademik.....  | 20 |
| 2.7 Kerangka Pemikiran .....   | 20 |
| 2.8 Hipotesis.....   | 24 |
| <br><b>BAB III METODE PENELITIAN</b>   |    |
| 3.1 Objek Penelitian .....   | 25 |
| 3.1.1 Sejarah Singkat Yayasan Universitas Widyatama dan Sejarah Universitas Widyatama.....       | 25 |
| 3.1.2 Misi Yayasan, Visi dan Misi Universitas Widyatama, Kebijakan Mutu, dan Komitmen Mutu ..... | 27 |
| 3.1.3 Struktur Organisasi .....  | 29 |
| 3.1.4 Uraian Jabatan .....   | 30 |
| 3.2 Metode Penelitian.....   | 34 |
| 3.2.1 Operasional Variabel Penelitian .....  | 35 |
| 3.3 Jenis Data Penelitian .....  | 39 |
| 3.4 Sumber Data Penelitian .....   | 39 |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data .....  | 40 |
| 3.6 Populasi dan Sampel .....  | 41 |
| 3.7 Analisis Instrumen Penelitian.....   | 42 |
| 3.7.1 Uji Validitas.....   | 42 |
| 3.7.2 Uji Reliabilitas.....  | 42 |

|  |    |
|--|----|
| 3.8 Analisis Koefisien Korelasi Pearson .....            | 43 |
| 3.9 Metode Analisis Data .....                           | 44 |
| 3.9.1 Uji Asumsi Klasik .....                            | 44 |
| 3.9.2 Uji Regresi Linear Berganda .....                  | 45 |
| 3.10 Uji Hipotesis .....                                 | 46 |
| 3.10.1 Pengujian Hipotesis Secara Parsial (Uji T) .....  | 46 |
| 3.10.2 Pengujian Hipotesis Secara Simultan (Uji F) ..... | 47 |
| 3.11 Analisis Koefisien Determinasi .....                | 47 |

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

|  |    |
|--|----|
| 4.1 Hasil Penelitian.....  | 48 |
| 4.1.1 Gambaran Umum Responden.....                                       | 48 |
| 4.1.2 Gambaran Variabel Penelitian.....                                  | 49 |
| 4.1.2.1 Gambaran Mengenai Variabel Kompetensi Semangat Berprestasi ..... | 49 |
| 4.1.2.2 Gambaran Mengenai Variabel Kompetensi Proaktif.....              | 52 |
| 4.1.2.3 Gambaran Mengenai Variabel Kompetensi Profesional .....          | 55 |
| 4.1.2.4 Gambaran Mengenai Variabel Kompetensi Kinerja Akademik.....      | 59 |
| 4.1.3 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....                            | 62 |
| 4.1.3.1 Hasil Pengujian Validitas .....                                  | 62 |
| 4.1.3.2 Hasil Pengujian Reliabilitas.....                                | 64 |
| 4.1.4 Analisis Koefisien Korelasi <i>Pearson</i> .....                   | 66 |
| 4.1.5 Uji Asumsi Klasik .....  | 67 |
| 4.1.5.1 Uji Normalitas .....   | 67 |
| 4.1.5.2 Uji Multikolinearitas.....                                       | 67 |
| 4.1.5.3 Uji Heteroskedastisitas .....                                    | 68 |
| 4.1.6 Analisis Regresi Linear Berganda .....                             | 69 |
| 4.1.7 Pengujian Hipotesis .....  | 71 |
| 4.1.7.1 Pengujian Hipotesis Secara Parsial (Uji t).....                  | 71 |
| 4.1.7.2 Pengujian Hipotesis Secara Simultan (Uji F) .....                | 72 |
| 4.1.8 Analisis Koefisien Determinasi .....                               | 73 |
| 4.2 Pembahasan .....   | 74 |

|  |    |
|--|----|
| 4.2.1 Gambaran Kompetensi Semangat Berprestasi Pada Mahasiswa Akhir Studi Fakultas Bisnis Dan Manajemen Universitas Widyatama.....   | 74 |
| 4.2.2 Gambaran Kompetensi Proaktif Pada Mahasiswa Akhir Studi Fakultas Bisnis Dan Manajemen Universitas Widyatama .....  | 75 |
| 4.2.3 Gambaran Kompetensi Profesional Pada Mahasiswa Akhir Studi Fakultas Bisnis Dan Manajemen Universitas Widyatama .....   | 76 |
| 4.2.4 Gambaran Kinerja Akademik Pada Mahasiswa Akhir Studi Fakultas Bisnis Dan Manajemen Universitas Widyatama .....   | 77 |
| 4.2.5 Pengaruh Kompetensi Semangat Berprestasi Terhadap Kinerja Akademik Mahasiswa Akhir Studi Fakultas Bisnis Dan Manajemen Universitas Widyatama.....  | 78 |
| 4.2.6 Pengaruh Kompetensi Proaktif Terhadap Kinerja Akademik Mahasiswa Akhir Studi Fakultas Bisnis Dan Manajemen Universitas Widyatama.....  | 78 |
| 4.2.7 Pengaruh Kompetensi Profesional Terhadap Kinerja Akademik Mahasiswa Akhir Studi Fakultas Bisnis Dan Manajemen Universitas Widyatama.....   | 79 |
| 4.2.8 Pengaruh Kompetensi Semangat Berprestasi, Kompetensi Proaktif, dan Kompetensi Profesional Terhadap Kinerja Akademik Mahasiswa Akhir Studi Fakultas Bisnis Dan Manajemen Universitas Widyatama..... | 80 |

## **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

|                     |    |
|---------------------|----|
| 5.1 Kesimpulan..... | 82 |
| 5.2 Saran .....     | 83 |

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**