DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI ii
ABSTRAK iii
ABSTRACT iv
PRAKATA v
DAFTAR ISI vii
DAFTAR GAMBAR x
DAFTAR TABEL xi
DAFTAR GRAFIK xii
DAFTAR LAMPIRAN xiii
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang Masalah 1
1.2 Rumusan Masalah 3
1.3 Tujuan Penelitian 4
1.4 Batasan Penelitian 4
1.5 Manfaat Penelitian 4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 6
2.1 Tinjauan Pustaka 6
2.2 Landasan Teori 10
2.2.1 Produksi 10
2.2.2 *Lean Manufacturing* 11
2.2.3 Pemborosan (*Waste*) 12
2.2.4 *Value Stream Mapping* 14
2.2.5 *Waste Assessment Model* (WAM) 18

2.2.6 VALSAT (*Value Stram Analysis Tools*) 24
2.2.7 *Fishbone Diagram* 26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN 29
3.1 *Flowchart* Penelitian 29
3.1.1 Perumusan Masalah 30
3.1.2 Penetapan Tujuan 30
3.1.3 Pembatasan Masalah 30
3.1.4 Pengkajian Pustaka 31
3.1.5 Pengumpulan Data 31
3.1.6 Pengolahan Data 33
3.1.7 Analisis 34
3.1.8 Kesimpulan dan Saran 35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 36
4.1 Pengumpulan Data 36
4.1.1 Data Alur Produksi Dexamethason 0,5 mg 37
4.1.2 Data Penyusun *Current State Value Stream Mapping* 37
4.1.3 Data *Waste Assessment Model* 41
4.2 Pengolahan Data 51
4.2.1 Pembuatan *Current State Value Stream Mapping* 52
4.2.2 Perhitungan *Process Cycle Efficiency* Proses Aktual 53
4.2.3 Pengolahan Data *Waste Assessment Model* 54
4.2.4 Pemilihan *Value Stream Analysis Tools* (VALSAT) 67
4.2.5 Penyusunan *Process Activity Mapping* (PAM) Aktual 68
4.2.6 Pembuatan *Fishbone Diagram* 73
4.2.7 Perumusan Usulan Perbaikan 74
4.2.8 Pembuatan *Future State Value Stream Mapping* 78

4.2.9 Perhitungan *Process Cycle Efficiency* Hasil Perbaikan 84
4.3 Analisis 85
BAB V PENUTUP 87
5.1 Simpulan 87
5.2 Saran 88
DAFTAR PUSTAKA 89
LAMPIRAN 91