

**ANALISIS CAPITAL BUDGETING  
UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN PENDIRIAN  
KLINIK UTAMA**

STUDI DI PT SARANA USAHA SEJAHTERA INSANPALAPA  
(TELKOMEDIKA) BANDUNG

Oleh  
Wiedya Agustianty Eddyana 1415103021

**ABSTRAK**

Biaya kesehatan merupakan salah satu dari kebutuhan perusahaan yang semakin meningkat setiap tahunnya. Sebagai perusahaan telekomunikasi terbesar di Indonesia, PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk (Telkom) menyadari bahwa untuk dapat mewujudkan produktifitas yang tinggi pada karyawannya, maka kesejahteraan dan kesehatan karyawan beserta keluarga harus terjamin dengan baik. TelkoMedika didirikan untuk bersinergi dengan Yakes-Telkom dalam rangka mewujudkan efisiensi biaya layanan kesehatan khusus untuk karyawan, keluarga dan pensiunan Telkom. Salah satu cara untuk dapat melakukan efisiensi biaya kesehatan adalah dengan menyelenggarakan layanan kesehatan rawat jalan tingkat lanjut secara mandiri melalui pengembangan Klinik Utama TelkoMedika.

Dalam mengambil keputusan terkait dengan rencana pengembangan klinik utama, perusahaan dapat melakukan perhitungan dengan menggunakan teknik *capital budgeting*. Teknik *capital budgeting* yang digunakan dalam menilai rencana investasi terdiri dari metode perhitungan yaitu ARR, *Payback Period* (PP), *Discounted Payback Period* (DPP), NPV, *Profitability Index* (PI) dan IRR.

Berdasarkan hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa pengembangan klinik utama khusus jantung, stroke dan diabetes melitus merupakan bisnis yang potensial untuk mendatangkan keuntungan dan dapat memberikan efisiensi biaya bagi Telkom.

Kata kunci : *Capital Budgeting*, *Payback Period* (PP), *Discounted Payback Period* (DPP), NPV, *Profitability Index* (PI) dan IRR

***CAPITAL BUDGETING ANALYSIS FOR DECISION MAKING OF  
SPECIALIST CLINIC***

*STUDIED AT PT SARANA USAHA SEJAHTERA INSANPALAPA  
(TELKOMEDIKA) BANDUNG*

By  
Wiedya Agustianty Eddyana 1415103021

**ABSTRACT**

*Employee healthcare costs are one of needs from companies that are increasing every year. As the largest telecommunications company in Indonesia, PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk (Telkom) realizes that to be able to realize high productivity for its employees, the welfare and health of employees, families and health in retirement must be well guaranteed. TelkoMedika was established to synergize with Yakes-Telkom in order to realize the efficiency of healthcare costs specifically for employees, families and retirees of Telkom. One way to be able to make employee healthcare cost efficiency is by organizing outpatient referral to a specialist through the development of the TelkoMedika Specialist Clinic.*

*In making decisions related to the Specialist Clinic development plan, companies can do calculations using capital budgeting techniques. Capital budgeting techniques used in assessing investment plans consist of calculation methods namely ARR, Payback Period (PP), Discounted Payback Period (DPP), NPV, Profitability Index (PI) and IRR.*

*Based on the results of this study it can be concluded that the development of specialist clinics specifically for heart, stroke and diabetes mellitus is a potential business to generate profits and can provide cost efficiency for Telkom.*

**]Keyword : Capital Budgeting, Payback Period (PP), Discounted Payback Period (DPP), NPV, Profitability Index (PI), IRR**