

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang berjudul **“Analisis Pengaruh Implementasi Lean dan Six Sigma terhadap Kinerja Operasional pada Perusahaan Manufaktur XYZ”** adalah hasil karya ilmiah saya sendiri, disusun secara mandiri atas dasar penelitian yang telah saya lakukan dengan bimbingan dan arahan dari tim pembimbing.

Tesis ini tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik pada perguruan tinggi atau lembaga pendidikan manapun, baik di dalam maupun di luar negeri. Seluruh data, analisis, maupun hasil penelitian yang disajikan merupakan hasil kerja saya pribadi.

Apabila di dalam tesis ini terdapat kutipan, pendapat, atau temuan milik pihak lain, maka seluruhnya telah disebutkan secara jelas sumbernya, baik di dalam naskah maupun pada daftar pustaka, sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah yang berlaku.

Saya bertanggung jawab penuh atas keaslian dan kebenaran isi tesis ini. Apabila di kemudian hari terbukti terdapat pelanggaran terhadap etika akademik atau ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, saya bersedia menerima segala bentuk sanksi akademik, termasuk pencabutan gelar yang telah diperoleh.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Bandung, 28 November 2025



Willy Arief Ramadhanus