

**Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Manajerial
(Studi Kasus Pada PT. Indosat Tbk Bandung)**

ABSTRAK

PT. Indosat Tbk Bandung adalah salah satu perusahaan telekomunikasi yang ada di Indonesia. Pada tahun 2010, 2011, dan 2012 tingkat penyerapan anggaran di PT. Indosat Tbk Bandung tidak mencapai target anggaran. Anggaran yang sudah diberikan tidak sepenuhnya dapat diserap. Kondisi tersebut menunjukkan bahwa prestasi kinerja manajerial di PT. Indosat Tbk Bandung tidak terlalu bagus, dikarenakan tidak sepenuhnya aktivitas yang telah ditetapkan dapat dilaksanakan. Partisipasi dalam proses penyusunan anggaran merupakan proses pengambilan keputusan bersama oleh dua bagian atau lebih pihak, dimana keputusan tersebut akan memiliki dampak masa depan terhadap organisasi. Sedangkan gaya kepemimpinan merupakan cara seorang pemimpin dalam mengatur, menunjukan, mengorganisir dan mengontrol para bawahannya untuk melakukan kerja sama ke arah pencapaian tujuan yang telah ditentukan oleh perusahaan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh partisipasi anggaran dan gaya kepemimpinan terhadap kinerja manajerial di PT. Indosat Tbk Bandung. Unit analisis dalam penelitian ini adalah para manajer yang berada di PT Indosat Tbk Bandung, yaitu para penanggungjawab anggaran. Jumlah kuesioner yang disebar dalam penelitian ini adalah 30 eksemplar sesuai dengan jumlah populasi dan kuesioner yang kembali sebanyak 30 eksemplar. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa terdapat pengaruh secara simultan antara partisipasi anggaran dan gaya kepemimpinan terhadap kinerja manajerial. Secara parsial partisipasi anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial begitu juga dengan gaya kepemimpinan yang secara parsial berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial.

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Gaya Kepemimpinan, Kinerja Manajerial.

***The Effect of Budget Participation and Leadership Style on Managerial Performance
(A Case Study on PT Indosat Tbk)***

***The Effect of Budget Participation and Leadership Style on Managerial Performance
(A Case Study on PT. Indosat Tbk Bandung)***

ABSTRACT

PT. Indosat Tbk Bandung is one of the telecommunication company in Indonesia. In 2010, 2011, and 2012 budget absorption rate in PT. Indosat Tbk Bandung not achieve budget targets. These conditions indicate that managerial performance achievement at the PT. Indosat Tbk Bandung not too good, because not entirely predetermined activity can be carried out. Participation in the budgeting is a process of making decision by two or more parties, in which the decision will have a future impact on the organization. While the style of leadership is how a leader in organizing, shows, organize and control their subordinates to do the same work towards achieving the goals that have been set by the company. Purpose of this research was to determine the effect of budgetary participation and Leadership style on managerial performance in PT. Indosat Tbk Bandung. The unit of analysis in this study is the managers who are in PT. Indosat Tbk Bandung, which are the responsible budget. The number of questionnaires distributed in this study were 30 copies according to the number of population and the questionnaires were returned by 30 copies. The results of this study indicate that there are significant simultaneously effect between budgetary participation and leadership style on managerial performance. Budgetary participation partially positive and significant effect on the performance of managerial as well as organizational commitment partially positive and significant effect on managerial performance .

Keywords : Budget Participation, Leadership style, Managerial Performance .