

## KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Efektivitas dalam Pembelajaran Campuran (*Blended Learning*) di Era Abad 21 dalam Perspektif Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)”. Tujuan penyusunan tesis ini untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Sekolah Pascasarjana Universitas Widyatama. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi kesempurnaan tesis ini.

Terselesaikannya tesis ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini dengan rendah hati penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan hormat kepada pihak yang telah memberikan dukungan secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan tesis hingga selesai, terutama ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Deden Sutisna M.N., S.E., M.Si., selaku Wakil Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Widyatama.
2. Sri Astuti Pratminingsih, S.E., MA., Ph.D, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen.
3. Dr. Dede Hertina, S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing tesis di Magister Manajemen Universitas Widyatama. Terima kasih atas kesabaran dalam mengarahkan, membimbing, dan membagikan pengetahuannya kepada penulis sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
4. Seluruh dosen Program Magister Manajemen Sekolah Pascasarjana Universitas Widyatama yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis selama kegiatan perkuliahan hingga penulisan tesis ini. Semoga selalu diberikan kesehatan.
5. Yuli Pertiwi, S.E, M.M, dan Ir. Rezi Yunizar, selaku kedua orang tua yang selalu memberikan dukungan dan doanya. Serta tidak lupa terima kasih kepada adik tercinta Amelya Zahra Yulizar, yang telah memberikan semangat. Doa yang tak pernah henti dipanjatkan dan kasih sayang yang tak ternilai untuk penulis sehingga selalu menjadi pengingat penulis dalam mengerjakan tesis hingga selesai.
6. Ir. Elis Ferdianti, dan Ir. Cahya Permana (Alm.), selaku kedua orang tua (ibu-bapak mertua) tercinta yang turut memberikan dukungan moril serta doa baik yang tidak kenal henti dilangitkan sehingga akhirnya tesis ini bisa terselesaikan dengan baik.
7. Ibu Sarah, Ibu Feny, dan seluruh jajaran Sekretariat Program Magister Manajemen Sekolah Pascasarjana Universitas Widyatama, yang juga telah banyak membantu penulis selama masa perkuliahan.
8. Nadia Karimah dan Ibrahim Zaid Al-Fatih, istri dan anak tercinta, terima kasih atas segala bentuk dukungannya dalam keseharian, pemakluman, pengertian, serta senantiasa menemani Ayah (penulis) kuliah hingga menyelesaikan penyusunan tesis ini.

9. Rekan-rekan Manajemen Reg B2 di Sekolah Pascasarjana Universitas Widyatama yang menjadi rekan seperjuangan, teman dan *partner* diskusi selama masa perkuliahan.
10. Saudara-saudari hakiki seperjuangan, Keluarga Kepemudaan serta Tadika Mesra, terima kasih atas bantuan, doa, serta dukungan.
11. Semua pihak yang turut membantu atas kemudahan dan kelancaran dalam menyusun tesis.

Akhir kata, penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya maupun bagi penulis dan semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan rahmat-Nya untuk kita semua. Terima kasih.

Bandung, Januari 2022

Muhammad Awaldi Rahman

