

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	2
1.4 Batasan Masalah.....	3
1.5 Asumsi.....	3
1.6 Sistematika Penulisan.....	3
BAB II STUDI LITERATUR	5
2.1 Pendekatan <i>Lean</i>	5
2.1.1 Konsep Dasar <i>Lean</i>	5
2.1.2. Jenis-Jenis Pemborosan	8
2.2 Pendekatan <i>Six Sigma</i>	11
2.2.1 Konsep Dasar <i>Six sigma</i>	11
2.2.2 Peningkatan Kapabilitas Proses Menuju Target <i>Six sigma</i>	12

2.3 Pendekatan <i>Lean Six Sigma</i>	15
2.4 <i>Tools Lean Six Sigma</i>	17
2.4.1 Diagram SIPOC	17
2.4.2 CTQ (<i>Critical to quality</i>).....	18
2.4.3 Peta Proses Operasi (<i>Operation Process Chart</i>).....	19
2.4.4 <i>Value Stream Mapping</i>	22
2.4.5 Perhitungan DPMO (<i>Defect Per Million Opportunities</i>).....	23
2.4.6 FMEA (<i>Failure Mode And Effect Analysis</i>)	23
2.4.7 Metode 5S.....	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	29
3.1 <i>Flow Chart</i> Pemecahan Masalah.....	29
3.2 Uraian Tahapan Pemecahan Masalah.....	30
3.3 Analisis Data	36
3.4 Kesimpulan Dan Saran	36
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA	37
4.1 Pengumpulan Data	37
4.1.1 Sejarah Perusahaan	37
4.1.2 Struktur Organisasi & <i>Job Description</i>	38
4.1.3 Tenaga Kerja.....	39
4.1.4 Data Produksi (Lusin/Tahun).....	40
4.1.5 Waktu proses pembuatan kaos kaki.....	41
4.2 Pengolahan Data.....	49
4.2.1 Tahap <i>Define</i>	49
4.2.2 Tahap <i>Measure</i>	58
4.2.3 Tahap <i>Analyze</i>	68

4.2.4 Tahap <i>Improve</i>	74
BAB V ANALISIS.....	78
5.1 Analisis DMAIC.....	78
5.1.1 Tahapan <i>Define</i>	78
5.1.2 Tahapan <i>Measure</i>	79
5.1.3 Tahapan <i>Analyze</i>	80
5.2 <i>Gap Current Vs Future state VSM</i>	81
5.3 Kebutuhan & Skenario Implementasi	84
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	86
6.1 Kesimpulan.....	86
6.2 Saran.....	86
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN.....	88