

## SURAT PERNYATAAN

### Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Marshela Alpira Irawan  
NPM : 0220104046  
Tempat, dan tanggal lahir : Bandung, 15 September 2001  
Jurusan : Manajemen S1  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Kompetensi Karyawan dan Pengawasan  
Proyek Terhadap Kinerja Karyawan di Divisi Konstruksi PT. Telkom Akses  
Bandung Barat

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “ **Pengaruh Kompetensi Karyawan dan Pengawasan Proyek Terhadap Kinerja Karyawan di Divisi Konstruksi PT. Telkom Akses Bandung Barat**” adalah benar bahwa penelitian ini merupakan merupakan hasil karya sendiri. Apabila terbukti tidak demikian, maka saya bersedia bertanggung jawab dan menerima sanksi yang telah ditetapkan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari pihak manapun.

**Bandung, 11 Juli 2025**

Penulis,



Marshela Alpira Irawan

0220104046